



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Merko Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Merko Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01 Temmuz 2023 - 30 Haziran 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Temmuz 2023 - 30 Haziran 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Kasım 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddeleri'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



#### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, **Merko Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 'nin** denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Orhan ÜNLÜEROĞLUGİL'dir.

**İZMİR, 18 Kasım 2024**

Çözüm Ünlüer Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

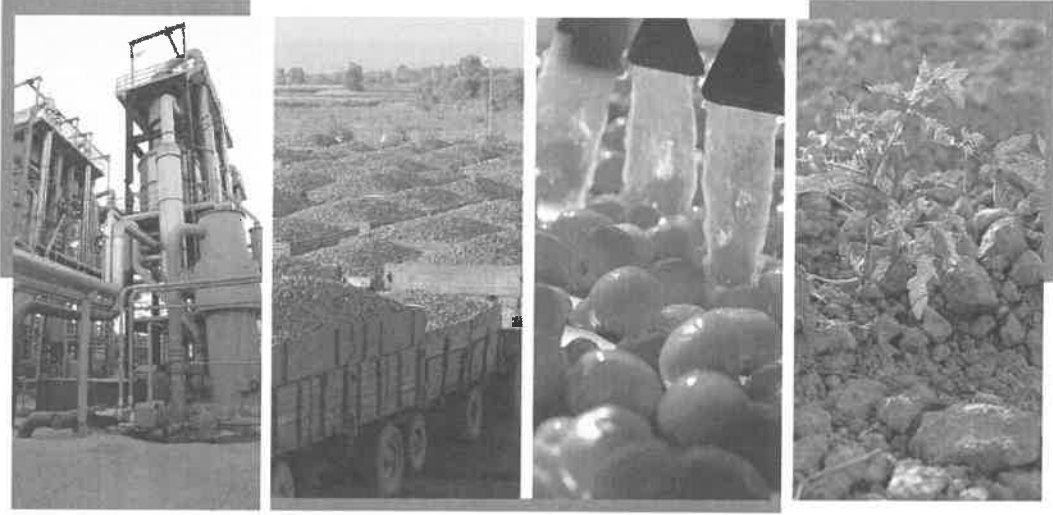
A Member Firm of Nexia International

**Orhan ÜNLÜEROĞLUGİL**

**YMM, Sorumlu Denetçi**



MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.07.2023-30.06.2024

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi	01.07.2023 – 30.06.2024
Ortaklığın Ünvanı	Merko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Vergi Numarası	6170041354
Ortaklığın Ticaret Sicil Numarası	191557
Ortaklığın Merkezi	Ortaklığın merkezi İstanbul'dadır
Ortaklığın Şubesi/Fabrikası	Ortaklığın mülkü kendisine ait, Bursa /Mustafakemalpaşa Bölgesinde 1 adet fabrikası bulunmaktadır

**Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri\* :**

**Seçildikleri Tarih**

Başkan	Alistair Baran BLAKE	22.09.2022-*
Başkan Vekili	AG Girişim Holding A.Ş. ( adına hareket eden temsilci İsmail AKSAÇ)	22.09.2022-*
Üye	Hüsnü Hakan GÜNER	22.09.2022-*
Bağımsız Üye	Hüseyin Günhan KAYIR	22.09.2022-*
Bağımsız Üye	Merve UÇAR	07.07.2023-*

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldığı Görevler:**

<b>Alistair Baran BLAKE</b>	Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Başkanlığının yanında Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Merko Holding A.Ş. ve KAJA Natural Foods Gıda ve Ürün Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmektedir. Sn.BLAKE Akdeniz Uluslararası Domates İşleyicileri Demeg'i(AMITOM) başkanlığı görevini yerine getirmektedir.
<b>İsmail AKSAÇ</b>	Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yanında Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve AG Girişim Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.
<b>Hüsnü Hakan GÜNER</b>	Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür görevleri yanında Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi Yönetim Kurulu Üyeliği ve Mali İşler Müdürlüğü görevlerini üstlenmektedir.
<b>Merve UÇAR</b>	Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanında Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Sn uçar Ayrıca Güven Avukatlık Bürosu'nda kurucu ortak olarak avukatlık faaliyetleri yürütmektedir.
<b>Hüseyin Günhan KAYIR</b>	Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yanında Şirketimiz iştiraki Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

**KOMİTELER**

**Kurumsal Yönetim Komitesi:** Yönetim Kurulu'nun 13.10.2022 tarih ve 2023 / 30 no' lu kararı ile Komite Üyelikleri belirlenmiştir. 21.09.2023 tarih ve 2023/25 nolu karar ile değişiklik sonrası komite üyelikleri aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Komite Başkanı: Bağımsız yönetim kurulu üyesi Merve UÇAR,

Üye: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Günhan KAYIR

Üye: Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Özcan CAN.

Komite ayrıca Ücret ve Aday Gösterme Komitelerinin görevlerini de yerine getirecektir.

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Denetimden Sorumlu Komite:** Yönetim Kurulu'nun 13.10.2022 tarih ve 2023 / 30 no' lu kararı ile Komite Üyelikleri belirlenmiştir.07.07.2023 tarih ve 2023/21 nolu karar ile değişiklik sonrası komite üyelikleri aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Komite Başkanı: Bağımsız yönetim kurulu üyesi Hüseyin Günhan KAYIR  
Üye: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Merve UÇAR

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Yönetim Kurulu'nun 13.10.2022 tarih ve 2023 / 30 no' lu kararı ile Komite Üyelikleri belirlenmiştir.07.07.2023 tarih ve 2023/21 nolu karar ile değişiklik sonrası komite üyelikleri aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Komite Başkanı: Bağımsız yönetim kurulu üyesi Hüseyin Günhan KAYIR  
Üye: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Merve UÇAR

**Yetki Sınırları :** Yönetim Kurulunun yetki sınırları Şirket Ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde tespit edilmiştir.

\* 22.09.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 22.09.2025 tarihine kadar 3 yıllığına göreve getirilmişlerdir. 07.07.2023 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nuh UÇAR'ın sağlık sorunları ile görevinden ayrılması neticesinde yerine Merve UÇAR getirilmiştir.Merve UÇAR'ın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği şirketimizin 14/03/2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'ca onaylanmıştır. Yönetim kurulu da kendi arasındaki görev bölümünü yukarıdaki şekilde yapmıştır.

**Bağımsız Denetçi ve Görev Süreleri\* :** Şirketimizin 07.02.2024 tarihinde şirket merkezinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6102 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 01.07.2023-30.06.2024 hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Şirket denetim komitesi tarafından tercih edilen Çözüm Ünlüer Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. 14/03/2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da 01.07.2023-30.06.2024 hesap dönemi Bağımsız Denetim firması olarak onaylanmıştır.

**Şirketin Temsil ve İlzamı :** Şirketi borç ve taahhüt altına sokacak tüm işlemler, özellikle işlemler de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi üç kişinin müşterek imzası ile gerçekleştirilmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişiler ile imza sorumlulukları hakkında alınan şirket yönetim kurulu kararı 18.10.2022 tarih 10684 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu Toplantıları**

Şirketimiz Yönetim Kurulu 01.07.2023-30.06.2024 döneminde 24 adet karar almış ve kararlar 5 üyenin katılımıyla oy birliğiyle gerçekleştirilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst yönetim personeline 01.07.2023-30.06.2024 döneminde toplam 6.419.892 TL ödeme yapılmıştır.

**Sermaye Hareketleri, Ortak Yapısı :** 30.06.2024 itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve çıkarılmış sermayesi 101.125.612 TL'dir.

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Şirket Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve Organizasyonu ile ilgili değişiklikler:**

Sermaye 30.06.2024 : 101.125.612,00 TL

AG Grişim Holding A.Ş.	15.013.225,00	14,85
Merko Holding A.Ş.	5.773.758,55	5,71
<i>Diğer(Halka Açık)</i>	80.338.628,45	79,44
<b>Toplam</b>	<b>101.125.612,00</b>	<b>100,00</b>

**Şirket Payları ve oy hakları:** İmtiyazlı pay yoktur. Paylar eşit şekilde temsil edilmektedir.

**Araştırma Geliştirme Giderleri**

01.07.2023-30.06.2024 döneminde araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

**İştirakler:**

Ünvan	Faaliyet Konusu	Sermayesi	İştirak Tutarı	İştirak Oranı
Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Dondurulmuş ve konserve edilmiş meyve sebze, meyve suyu, meyve ve sebze püreleri ve salça imalatı.	147.102.475	14.787.499,94	%10,05

Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1984 yılında kurulmuş olup payları 1995'den beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Kurulduğu günden itibaren, gerek üreticiye gerek tüketiciye verdiği değer, inovatif yaklaşımlar ve kendi alanındaki gelişmeleri daima yakından takip edip uygulaması sayesinde kısa sürede başarıya ulaşmıştır. Bugün, Bursa İnegöl'de 30.000 m<sup>2</sup> arsa üzerine 27.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda kurulu olan ve son teknoloji ürünü ekipmanla donanmış modern fabrikasında, konserve ve dondurulmuş gıda, gazlı-gazsız içecekler ve meyve suyu, üretmektedir. Firma, üretiminin tamamına yakınına, başta Almanya, İngiltere ve Fransa olmak üzere ABD ve Japonya dahil 5 kıta ve 30 ülkeye ihraç etmektedir. İhracat yaptığı ülkelerdeki sıkı gıda güvenliği denetimlerinden tam puan alan Frigopak, BRC (AA+), IFS (Higher Level), ISO 9001 ve ISO 22000 HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point), ISO 14001, Helal, Kosher, FDA belgelerine ve Sedex ve BSCI sosyal uygunluk standartlarına sahiptir.

**Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

Tarım sektörü, dünya genelinde ve Türkiye'de büyümeye devam etmektedir. Sektör, rekabetçi bir yapıya sahiptir. Sektörde teknolojik gelişmeler, yeni ürünler ve hizmetler sunma fırsatları yaratmaktadır. Sektör, makroekonomik faktörlerden önemli ölçüde etkilenmektedir.

Genel olarak, tarım sektörünün gelecekteki potansiyeli olumlu değerlendirilmektedir. Sektörün büyümesini, aşağıdaki faktörler desteklemektedir:

- Küresel ekonomik büyüme

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Artan nüfus
- Değişen iklim koşulları
- Yeni teknolojilerin geliştirilmesi

Özellikle Türkiye'de, sektörün büyümesine katkıda bulunabilecek bazı faktörler şunlardır:

- Ülkenin tarımsal potansiyeli
- Hükümetin destekleyici politikaları
- Artan ihracat potansiyeli

Şirketimiz bu fırsatları değerlendirmek için gerekli hazırlıkları yapmaktadır. Bu amaçla, işletmemiz, Teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte ve bu gelişmelere uyum sağlamak adına yeni yatırımlar yapmaya devam etmekte ve yeni pazarlara açılmak için fırsatları değerlendirmektedir.

**2023 yılında domatesin pazarlanmasında yaşanan en önemli sorunlar**

Türkiye domates üretiminin yıllara göre az çok farklılıklar olmakla birlikte % 68-72'i açıkta, % 28-32'i ise örtü altında yapılmaktadır. 2022- 2023 yılı örtü altı sebze sezonu için 62 milyon 500 bin domates fidesi toprakla buluşmuştur. Domates yetiştiriciliğine bölgeler açısından bakıldığında; sanayi tipi domates üretiminin Ege ile Batı ve Doğu Marmara Bölgelerinde, sofralık tip domates üretiminin ise; Akdeniz, Ege ve Batı Karadeniz Bölgelerinde yoğunlaştığı görülmektedir. Akdeniz Bölgesi domates üretiminin %30,7'sini karşılarken, diğer bölgeler toplam üretimin %69'unu karşılamaktadır.

Kullanılan yeni teknikler, domates çeşitleri birim alanda üretimdeki verimliliği artırsa da güncel girdi maliyetlerindeki artış, ürünün arz ve talep dengesinin uygun şekilde düzenlenememesine sebep olmaktadır. Bunun sonucunda üreticilerin gelirleri düşmektedir. Bu durum 2024 yılında üreticinin üretim için seçeceği ürün tercihini etkileyecektir. Girdi maliyetlerinin artışından dolayı yaşanan sorunların dışında, alınan bazı idari kararlar da domates üretimini ve üreticiyi olumsuz etkilemektedir. Tarım ve Orman Bakanlığı 02 Mart 2023 tarihinde aldığı kararla domates ihracatını "Gıda Arz Güvenliği ve fiyat istikrarının sağlanması" gerekçesiyle 14 Nisan 2023'e kadar kısıtlamıştır. İhracata konan bu kota uygulaması sonucunda domates ve domatesten elde edilen ürünler çok etkilenmiş ve oluşan fazla üretimden (Arz fazlası) öncelikle üreticiler domates fiyatlarındaki düşüşten dolayı büyük kayıplara uğramışlardır.

**Sektör Büyüklüğü ve Büyüme Trendi:**

Ticaret Bakanlığı, domates salçası ihracatı yasağını 4 Mayıs'ta ihracatçı birliklere gönderdiği yazıda kaldırdığını açıklamıştır. Bu yılın ilk 5 ayında sektörün işlenmiş domates ihracatı ise yüzde 152,2 artışla 41,8 bin tona ulaşmış ve yapılan ihracata karşılık 71,2 milyon dolarlık gelir elde edilmiştir.

Şirketimizin yeni devreye giren kutulu doğranmış ve bütün domates faaliyetlerimizle yurt içinde ve yurt dışında pazarlama faaliyetleri devam etmektedir.

**Tahsisli Sermaye Artışı**

Şirketimizin işletme sermayenin güçlendirilmesi amacıyla;

Şirket ortaklarımızdan AG Girişim Holding A.Ş., Şirketimize vermiş olduğu 30.700.000.- TL borcun mahsubu ve ilave 69.300.000.- TL nakit ile birlikte toplamda 100.000.000.-TL şirket hesaplarına sermaye olarak koyacaklarını bildirmişlerdir.

Bu doğrultuda, Şirketimiz 250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 88.222.387.- TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları **tamamen kısıtlanarak**, çıkarılacak her bir 1 TL nominal değerli payların toplam satış fiyatı 100.000.000 TL

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

olacak şekilde 22.06.2023 tarihinde tahsisli sermaye artırım kararı almış ve Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.12.2023 tarih ve 80/1766 sayılı toplantısında başvurumuzun olumlu karşılmasına karar verilmiş olup, tahsisli sermaye artırımına konu payların satış işlemi 12.01.2024 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'nin toptan satışlar pazarında tamamlanmıştır.

**Merko Üretim :**

Merko Gıda, aseptik küp domates ve salça ve teneke kutuda küp domates üretimini Bursa'nın Mustafakemalpaşa ilçesinde Tepecik bölgesinde yer alan, 72.587 metre kare arazi üzerine kurulu 8.778 metrekare kapalı alan, 180.000 ton domates işleme kapasitesine sahip kendi üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir.

Üretimde kullanılan domatesler bölgede bulunan çiftçiler tarafından yetiştirilmektedir. Sezona erken başlamak ve bu sayede kapasiteyi ve verimi artırmak için ilk domatesler Ege bölgesinden, kalan domatesler yakın bölgelerden tedarik edilmektedir. Ağustos-Eylül ayları döneminde çiftçiler tarafından toplanan domatesler fabrikaya sevk edilmektedir. İşlenerek salça ve küp domatesler aseptik torbalara doldurularak metal varillerde korunmakta ve böylelikle bozulmasının önüne geçilmektedir.

Üretilen küp domates ve salça, 210-240 kg'lık metal varillerin içinde aseptik torbalarda ve 1.000-1.500 kg'lık büyük aseptik torbalarda IBC'lerde (Intermediate Bulk Container) satılmaktadır.

Üretimini Endüstri, Horeca ve Perakende ürünler olarak pazarlayan Merko, üretip sahip olduğu BRC gıda güvenliği sertifikası sayesinde önemli bir müşteri portföyüne sahiptir. Ürettiği salça ve küp domatesi Batı Avrupa, Rusya, Ortadoğu, Uzakdoğu ve Güney Amerika'ya ihraç eden Merko'nun müşteri portföyünde, Unilever, Campbell's gibi dev gıda şirketleri bulunmaktadır. Türkiye pazarında ise McCormick, Sultan Gıda, firmalarının da tedarikçiliğini yapmaktadır.

**Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**İşletmemiz Üretim Birimlerinin Nitelikleri** : İşletmemizde konserve meyve sebze, dondurulmuş meyve sebze ve meyve suyu –içecek ürünlerini ürettiğimiz 3 ana bölüm vardır. Bunlardan 4 konserve üretim hattı, 1 donmuş meyve sebze üretim hattı, 3 meyve suyu ve alkolsüz içecek üretim hattı mevcuttur.

Bu üretim hatları günün icaplarına uygun kaliteli ve nitelikli ürün üretebilecek şekilde kurulmuş hatlardır. Şirketimiz Avrupa'da ki uluslararası süper marketlere ve büyük ithalatçılara satış yapmakta olup bunlar tarafından atanan bağımsız denetçiler tarafından teknik olarak her yıl birkaç defa denetlenmektedir. Elimizde bu denetimlerle ilgili yüksek dereceli sertifikalar ve denetim raporları mevcuttur. Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü tarafından da gerek ISO sertifikasyonu gerekse de Türk Standartlarına Uygunluk sertifikasyonları açısından denetlenmektedir.

Mallarımızın fiyatları dünya piyasalarında tespit edilmektedir. Rekabet gücümüz yettiği sürece bu piyasalara kaliteli ürün sunabilen tercih edilir tedarikçilerin başında gelmekteyiz.

Şirketimiz mali tablolarından da anlaşılacağı üzere, satışlarının % 95'inden fazlasını yurt dışına satan bir ihracat firmasıdır. Ağırlıklı olarak taze meyve sebze işleyerek konserve üretimi yapmaktadır ve üretimi bu sebeple mevsimseldir. Bu yüzden de yurt dışına satışını yapmış olduğu üretimlerde önce satış kontratını yapmakta, sonrasında üretimi gerçekleştirmektedir, yani açığa üretim yapmamaktadır. Bu da stoklarında bulunan mamul malların satılmış stok olduğu anlamına gelmektedir. Ayrıca yurt içi tahsilat vadeleri, yurt dışı tahsilat vadelerinden daha uzun olmakta ve yurt içinde tahsilat riski de söz konusu



**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

olmaktadır. Bu sebeplerle birlikte yurt içindeki firmaların, marketlerin, vs. herhangi bir satın alma taahhüdü verememesinden dolayı, şirketimiz satışlarını genellikle yurt dışına yapmayı prensip edinmiştir. Yurt içine de 12 ay boyunca üretimi yapılabilecek meyve suyu, bakliyat konservesi gibi ürünleri üretip satmaktadır. Hal böyle olunca da şirket satışlarının % 95'den fazlası ihracat olarak gerçekleşmektedir.

Şirket ayrıca, yurt dışına yapmış olduğu satışların bir kısmı karşılığında müşterilerinden sipariş avansı almaktadır. Bu avanslarda finansal tablolarda "Ertelenmiş Gelirler" altında sınıflandırılmıştır. Alınan bu avansların karşılığı üretimler yapılmış olup, şirketin mamul stoklarında gözükmektedir. İlgili stoklar alınmış olan sipariş avansları karşılığı, müşteri çağrılarını doğrultusunda 12 aylık periyod içerisinde sevk edilerek, şirket satışları içerisinde yerini almaktadır.

**Finansal Durum**

**MERKO SATIŞLAR(TL)**

ÜRÜN	01.07.2023 30.06.2024	01.07.2022 30.06.2023
DOMATES KONSERVELERİ	335.615.975	91.160.609
ZİRAİ MALZEMELER	179.900	707.404
FASONAJ	39.869.382	6.702.024
DİĞER	451.531	-
<b>TOPLAM</b>	<b>376.116.788</b>	<b>98.570.037</b>

**FRİGO-PAK GIDA MADDELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**SATIŞ TUTARLARI**

ÜRÜN	01.07.2023-30.06.2024
KONSERVE MEYVE	460.282.003
KONSERVE SEBZE	38.181.494
DONMUŞ MEYVE ve SEBZE	2.789.534
MEYVE SUYU	8.741.260
DİĞER	1.209.200
<b>TOPLAM</b>	<b>511.203.491</b>

**KONSOLİDE ÖZET FİNANSAL TABLOLAR**

Dönem Rasyoları		
<b>Likidite Oranları</b>		
	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Cari Oran	2,69	1,34
Likidite Oranı	1,44	0,39
<b>Mali Yapı Oranları</b>		
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Toplam Borç / Özsermaye	0,51	1,12
Kısa Vadeli Borç / Toplam Aktif	0,24	0,44

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Uzun Vadeli Borç / Toplam Aktif	0,09	0,09
<b>Karlılık Oranları</b>		
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Net Kar / Öz sermaye	0,05	0,11
Brüt Kar Marjı (%)	38,15	32,54
FAVÖK Marjı(%)	24,66	23,48

**Yatırımlar**

YILLAR	YATIRIMLAR TL
2017	924.792,00
2018	383.546,00
2019	18.208,00
2020-6	745.314,00
01.07.2020-30.06.2021	3.310.953,00
01.07.2021-30.06.2022	14.064.408,00
01.07.2022-30.06.2023	83.041.553,00
01.07.2023-31.12.2024	98.272.598
<b>TOPLAM</b>	<b>241.983.507,00</b>

01.07.2023-30.06.2024 tarihli yatırım tutarları İştirakimiz Frigo-pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. konsolide olarak verilmiştir.

**RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

Şirket faaliyetleri sırasında aşağıdaki çeşitli risklere maruz kalmaktadır.

Kredi Riski

Likidite Riski

Piyasa Riski

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulmasından ve gözetiminden genel olarak sorumluluk sahibidir.

Şirket'in risk yönetimi politikaları Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve maruz kalabileceği, riskleri analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi politikalarının amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Şirket çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır

**Kredi riski**

Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Şirketin şüpheli kredi / alacak riski minimize edilmektedir.

**Likidite riski**

**MERKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.7.2023 -30.06.2024 ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Likidite riski, Şirket'in faaliyetlerinin fonlanması sırasında ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Şirket'in varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyat ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememesi risklerini kapsamaktadır. Müşterilerle yapılan satış sözleşmelerinin ödeme planları Şirket'in fon ihtiyacına ve öz sermaye yapısına göre şekillendirilir.

**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu :**

Şirket, pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir.

**Personele İlişkin Bilgiler :**

Ülkemizin ekonomik dengelerini göz önünde bulundurarak, çalışanları imkanlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır. 01.07.2023-30.06.2024 döneminde şirket bünyesinde 204 ortalama personel çalışmıştır. Gurubun ortalama personel sayısı ise 714'dür. Şirket hesap dönemi itibariyle konsolide kıdem tazminat yükümlülüğü 32.081.720 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

**Merkez Dışı Örgütler :**

Şirketin üretim faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezine bağlı olarak Bursa (1 adet salça fabrikası) ilindeki üretim tesisi vasıtasıyla yürütülmektedir.

**Şirket Aleyhinde Açılmış Önemli Davalar:**

Şirket aleyhine açılmış önemli davalara ilişkin bilgiler 01.07.2023-30.06.2024 Finansal Tablo Dipnotların 20.2 no.lu dipnotta ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

**Şirket Faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri:**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu:**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal yönetim ilkelerine uyum başlıklı 8.Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1193344>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1193341>

**Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi:**

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde değişiklik yapılmasına dair tebliğ (II-17.1.a) kapsamında hazırlanan sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi raporu gönüllülük esasına dayalı olup, uyumluluk durumu kamuyu aydınlatma platformundan yıllık olarak açıklanmaktadır.